

# **Selbstorganisation im Mittelstand**

**Ehrliche Einblicke in die Transformation  
eines Familienunternehmens**

- 1984** Gegründet von Alois Heiler
- 1997** Eintritt Stephan Heiler
- 2001** Übernahme der Marketingleitung
- 2009** Übernahme der Vertriebsleitung
- 2012** Übernahme der Geschäftsleitung
  
- 2014** Start der Transformation zum agilen,  
hierarchiefreien Unternehmen

**Seit 2016 ohne formale Hierarchien organisiert**

**Mitarbeiterzahl aktuell:**

**ca. 55 festangestellte Mitarbeiter**

**zusätzlich verfügt HEILER über ein stabiles Netzwerk  
an gut geschulten, selbständigen Servicetechnikern  
in Deutschland und Österreich.**



















Demokratisierung

Vuka-Welt

Millenials

IoT

Agil

Generation XYZ

HEILER

New Work

Digitalisierung

Fachkräftemangel

KI

Dezentralisierung

Heiler & Borck



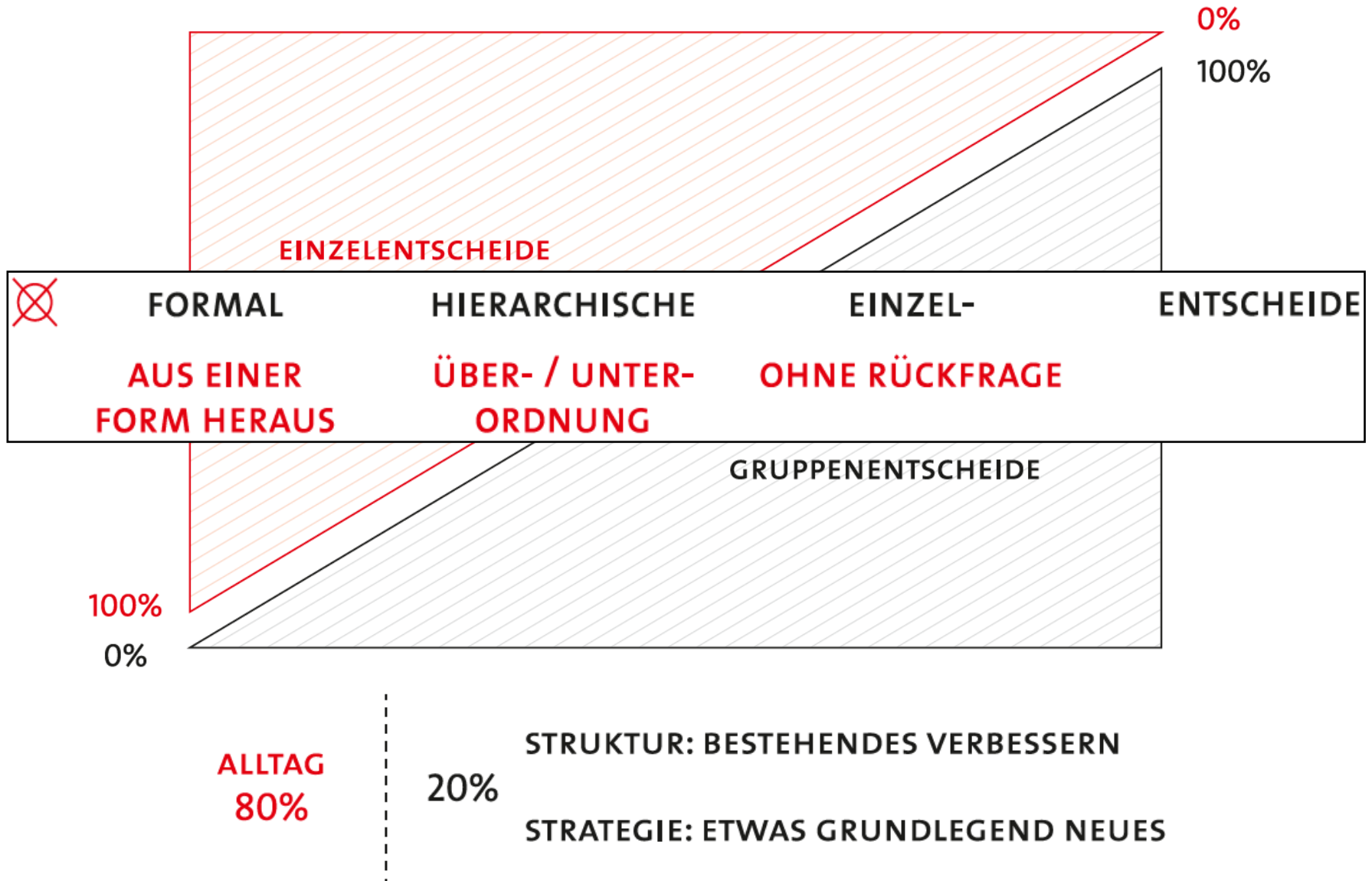
**JEDER IST FÄHIG, ZU ENTSCHEIDEN.**

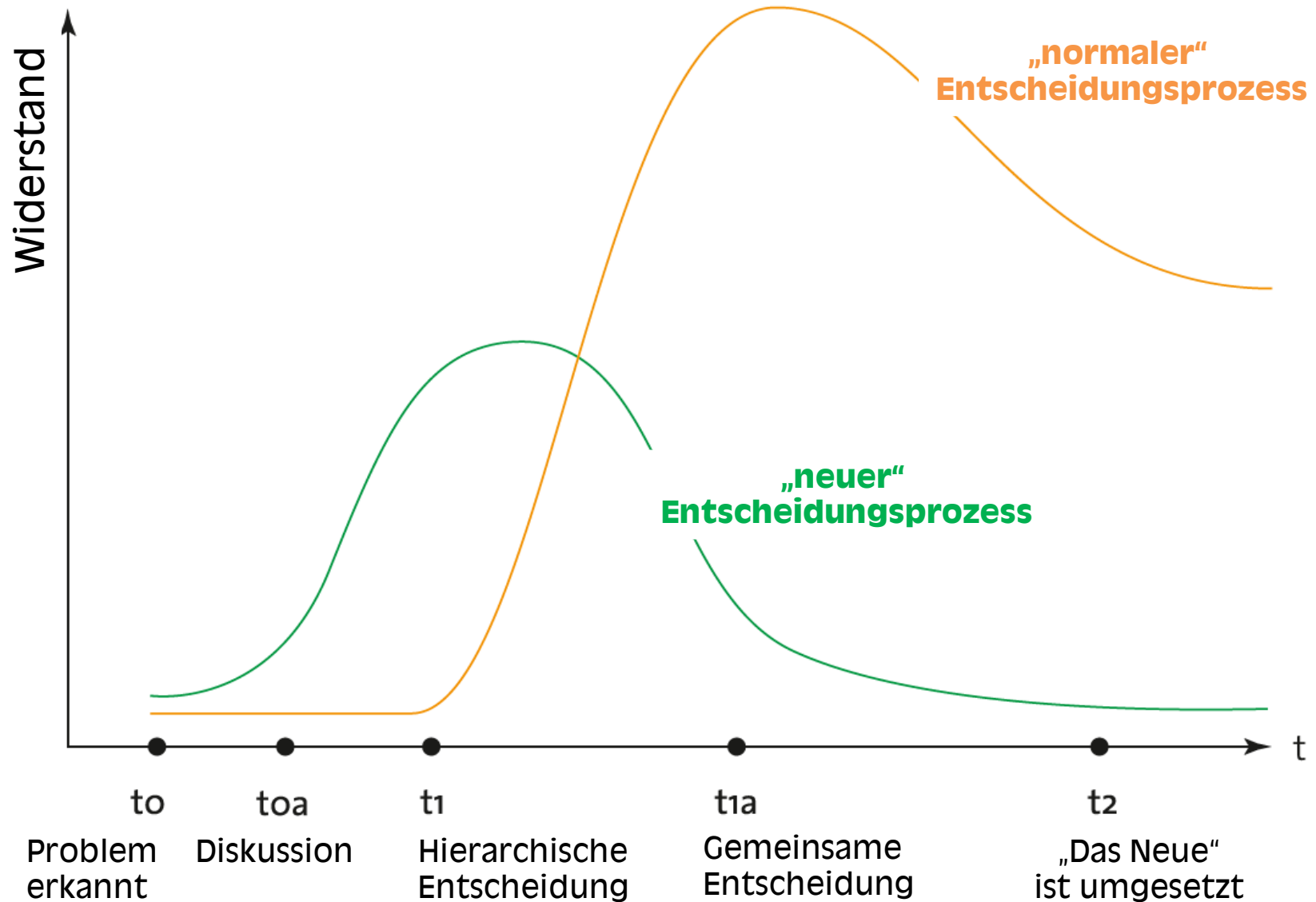




**DER NATÜRLICHE  
CHEF IST DER  
MARKT!**









**EIGEN-  
VERANTWORTUNG  
IST PFLICHT!**

Heiler & Borck





... mehr dazu ...

Heiler&Borck

CHEF SEIN?  
**LIEBER WAS BEWEGEN!**  
WARUM WIR KEINE FÜHRUNGSKRÄFTE  
MEHR BRAUCHEN

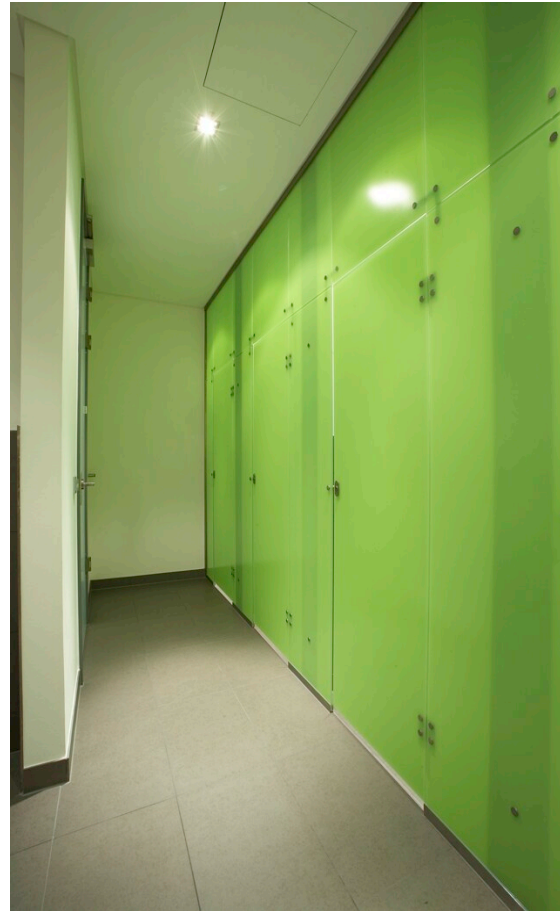


[www.stephan-heiler.de](http://www.stephan-heiler.de)

[xing.com/profile/Stephan\\_Heiler](https://www.xing.com/profile/Stephan_Heiler)

[www.facebook.com/heilerstephan](https://www.facebook.com/heilerstephan)

[www.linkedin.com/in/stephan-heiler](https://www.linkedin.com/in/stephan-heiler)



[www.heiler-glas.de](http://www.heiler-glas.de)